

DISEÑO DE UN ALMACÉN

INTRODUCCIÓN

Cada almacén es diferente, no vamos a encontrar un diseño ya hecho para el nuestro, si queremos rediseñarlo, mejorar en operatividad, o simplemente es un almacén nuevo hay una serie de principios y normas en las cuales tenemos que basarnos, siempre podemos ver algún almacén similar, pero al final tendremos que adaptarlo a nuestras necesidades, por lo cual siempre es conveniente tener en cuenta los principios que a continuación se exponen.

PRINCIPIOS A TENER EN CUENTA EN EL DISEÑO DE UN ALMACÉN

Mínimos recorridos: Clasificar nuestras existencias según el método ABC, (A, los que más se venden, C los que menos se vende, los productos A de mayor rotación más cerca de la zona de salida, los C los más alejados.) El 20% de las referencias supone el 80 % de las ventas, estos serían los productos A.

Facilidad de acceso al stock: Modulación ubicaciones.

Facilidad de recuento.

Minimizar: espacio, tráfico, movimientos, riesgos.

La estructura e implantación deben ser flexibles para adaptarse a futuras necesidades.

Aprovechamiento del espacio: Superficie y volumetría.

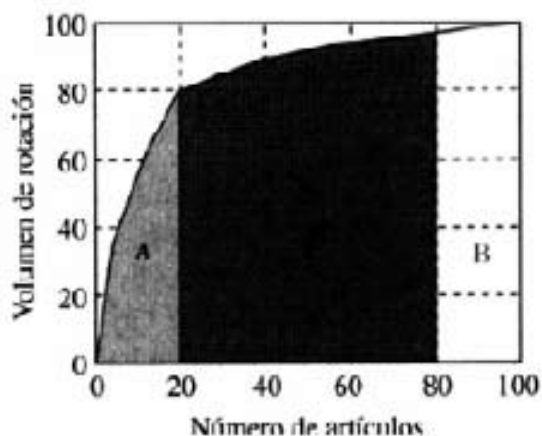
Mínima manipulación: unidades de almacenaje, unidades de manipulación.

Flexibilidad en la colocación: Espacios libres, previsión de espacios.

Las cantidades almacenadas se calcularán para que los costes que originen sean mínimos, siempre que se mantengan los niveles de servicio.

•Zonificación ABC:

localiza los productos con mayor movimiento en el almacén cerca de la zona de salida



	% artículos	% salidas
Clase A	20	80
Clase B	20-30	5
Clase C	50-60	15

DISEÑO DE UN ALMACÉN

EJEMPLO DE DISEÑO DE ALMACÉN

A continuación proponemos un ejemplo básico de diseño de almacén, que posteriormente adaptaremos a nuestras necesidades.

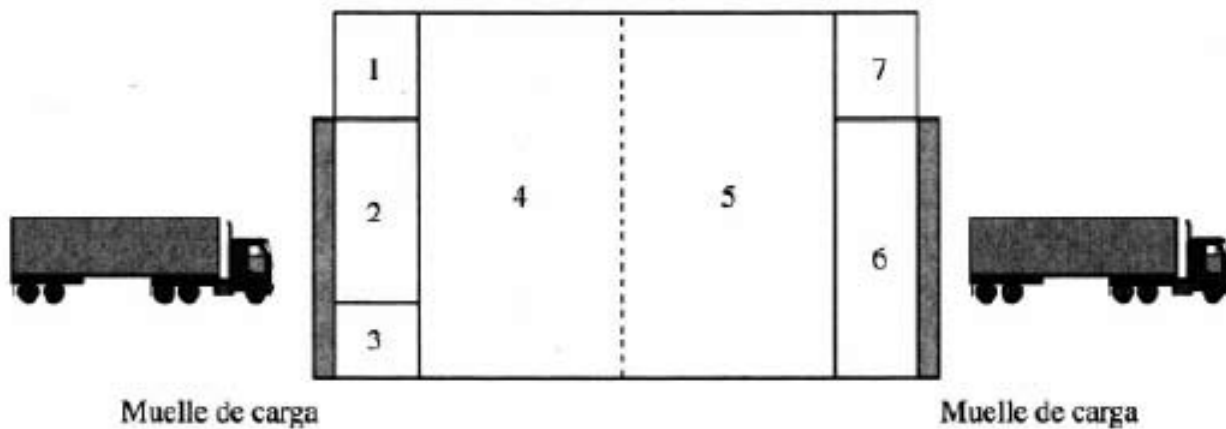
En este ejemplo tenemos un muelle de descarga y un muelle de carga, según la estructura del edificio variaremos la ubicación.

La zona de recepción y control, es importante comprobar la mercancía que entra tanto que este en buen estado como que coincida con el albarán de entrada, es uno de los puntos para mantener un inventario fiable y no se descuadre el almacén, la amplitud que tenemos que destinar a la zona de recepción estará en función del volumen de mercancía que recibimos y de la operatividad que tenemos.

La zona de devoluciones: hay que dejar una zona lo suficientemente amplia siguiendo un criterio de clasificación, separando siempre mercancía defectuosa de la que está en perfecto estado, dentro de esta clasificación por marcas.

La zona de salida y verificación el espacio que le daremos estará en función del volumen de salida que tenemos, esta zona nos ha de permitir poder comprobar la mercancía de salida, este punto también es de gran importancia para mantener un inventario fiable.

Para un correcto funcionamiento de todo almacén es necesario: ANTICIPACIÓN, PLANIFICACIÓN, ORGANIZACIÓN Y BUSCAR UN METODO PARA CADA PROCESO, Y SER RIGUROSOS.



1. Zona de servicios

2. Zona de recepción y control

3. Zona de devoluciones

4. Zona de stock y reservas.

5. Zona de picking y preparación

6. Zona de salida y verificación

7. Zona de oficinas y servicios

Otras zonas especializadas:

cámaras frigoríficas, paletas vacías, envases vacíos, zona de mantenimiento.

DISEÑO DE UN ALMACÉN

INVENTARIOS

Uno de los principios básicos del Control Interno de Almacenes, se basa en garantizar la exactitud entre las existencias físicas de los productos almacenados y los registros correspondientes de los mismos en el sistema informático ó administrativo.

Para facilitar los recuentos cada referencia debe estar ubicada en un único lugar del almacén.

Las diferencias de inventario son inevitables y debidas a múltiples causas, errores administrativos, equivocaciones en el picking, errores en la recepción, errores en la entrega, etc.

Por lo tanto es necesario hacer periódicamente unos inventarios o recuentos físicos de los productos y comparar con el contenido de los registros de los stocks.

RECUEENTOS PERIODICOS

Es un recuento completo de todos los artículos, realizados habitualmente una ó dos veces al año, normalmente coincidiendo con las fechas del Balance ó bien aprovechando los momentos de menor actividad del almacén o aquellos en los cuales el nivel de los stocks es el más bajo del año.

Inconvenientes.

Necesidad de parar la actividad del almacén, por lo cual se suele realizar en fines de semana o períodos vacacionales, utilizando el propio personal del almacén, lo que evidentemente supone un trabajo extra que hay que remunerar.

Dificultad de conocer las causas que motivan las diferencias o errores constatados, lo que impide tomar medidas preventivas de cara al futuro, limitándose normalmente a ajustar los registros contables a la realidad física de las existencias del almacén

RECUEENTOS CICILICOS

Este procedimiento, supone un recuento diario colectivo de un determinado grupo de productos, que previamente se han seleccionado normalmente con ayuda de un sistema informático, así por ejemplo, podemos establecer un Plan para que los artículos, B o C, se recontarían solamente una ó dos veces al año. Otro criterio de interés podría ser, por ejemplo, en función del valor de los artículos.

Ventajas.

Permite realizar el recuento, sin necesidad de parar la actividad, utilizando personal especializado.

Posibilita el análisis de las causas del error, mediante una investigación de las transacciones que tuvieron lugar en el periodo, por lo cual, se pueden sacar estadísticas de los errores, estableciendo un programa preventivo para el futuro.

TIPOS DE INVENTARIOS

Anual

El que se efectúa una vez y al cierre del Ejercicio económico de la empresa.

Inconvenientes:

Paralización de la actividad de la empresa

Alto nivel de descuadres.

Dificultad de seguir el movimiento histórico de las diferencias.

Mensual.

Rotativo.

Control de los artículos diariamente, por Zonas, Ubicaciones, Consumo, Valor.

Ventajas:

Detectar y modificar las diferencias existentes dentro de la operativa del mismo mes.

Aleatorio

Control al azar diario de diversas referencias de Artículos.

Ventajas:

Ajustar los Aprovisionamientos y las ventas a la realidad de los artículos almacenados.

Facilidad en el seguimiento del movimiento histórico.

Dinámico.

Control de los artículos a la misma vez que se efectúa su ubicación por entradas o su picking para salidas.

Ventajas:

Cuadre diario de los artículos.

Diferencias a cero.

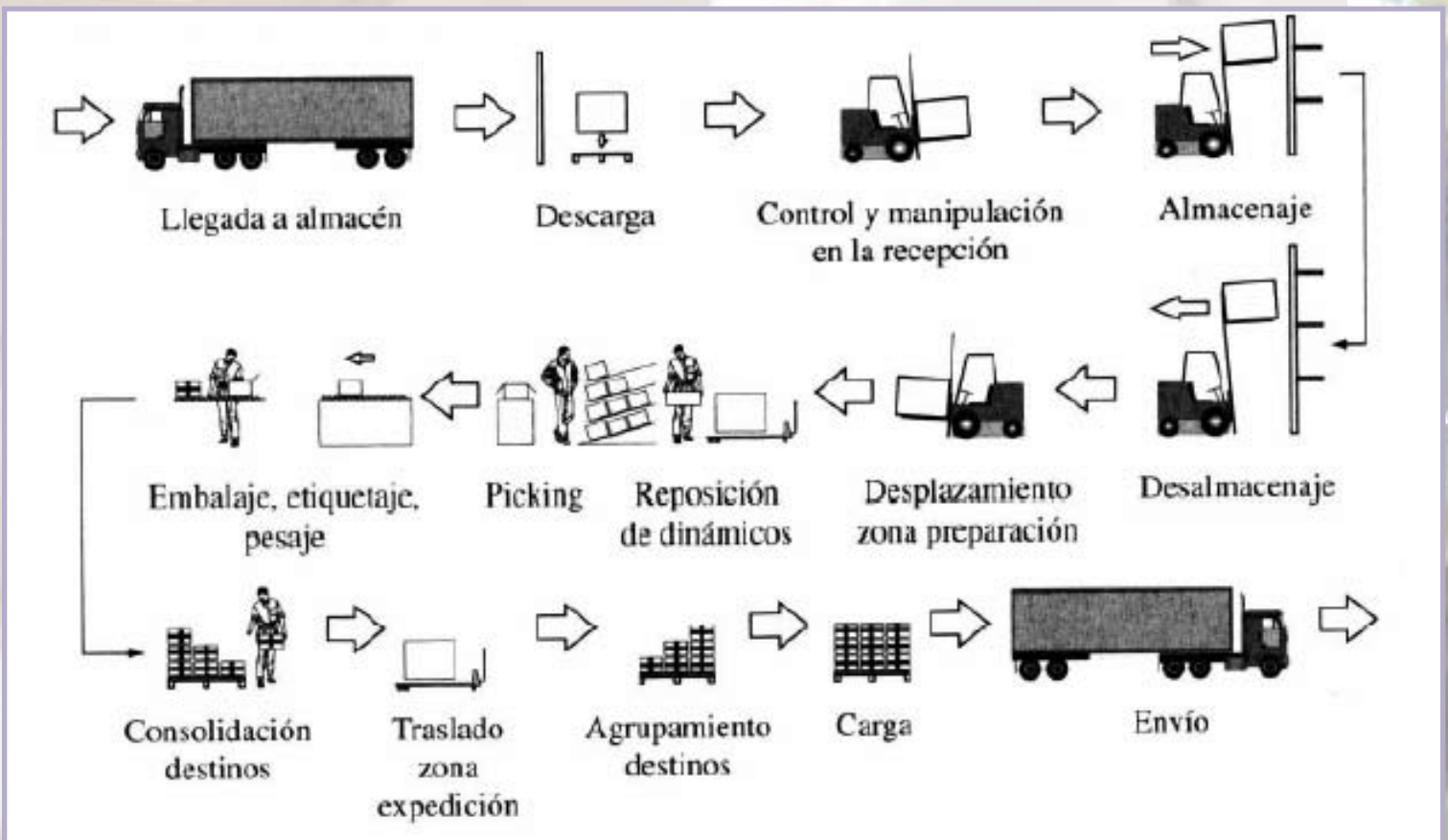
Movimiento histórico, totalmente actualizado.

Exactitud de las necesidades de los Aprovisionamientos.

No roturas de Pedidos.

DISEÑO DE UN ALMACÉN

OPERACIONES QUE SE REALIZAN EN EL ALMACÉN



GOCISA